

3^{ème} trimestre 2020

Dynamique de l'activité

Taux d'occupation en hausse versus le 2^{ème} trimestre 2020

EHPAD : + 3 points - SSR : + 22 points

Activité d'Hospitalisation A Domicile : + 16% sur un an

Chiffre d'affaires Exploitation : 129,0 M€ (+ 9,5%)

porté par les acquisitions : + 8,0%

et la croissance organique résiliente : + 1,6%

« L'actualité sanitaire, marquée par de nouvelles restrictions pour endiguer l'épidémie, nous appelle à la plus grande vigilance et à la poursuite de la pleine mobilisation de nos équipes autour d'un dispositif de gestion de crise pluridisciplinaire bien en place au sein du Groupe LNA Santé. Son efficacité repose sur la stricte application des mesures barrières, la gestion des cas complexes, la graduation des réponses aux situations rencontrées, la mutualisation des ressources et les actions de soutien continu au réseau d'établissements, la communication aux familles et l'acceptabilité en définitive par tous des conduites à tenir dans l'intérêt premier de protéger la santé de nos résidents, patients et collaborateurs. »

A cet égard, la situation du troisième trimestre, qui exprime une franche dynamique d'activité tant en terme organique qu'en terme d'acquisition, compte davantage pour la confiance dans l'avenir que pour ses contributions satisfaisantes, qui cependant continuent d'intégrer les impacts exceptionnels de la crise épidémique sur le Groupe. Ensemble, nous toutes, parties prenantes rassemblées autour du projet d'entreprise LNA Santé, devons tenir bon pour sortir renforcées de la pandémie Covid-19. »

Jean-Paul Siret – Président Directeur Général
Willy Siret – Directeur Général Délégué aux Opérations
Damien Billard – Directeur Général Délégué aux Finances

Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2020

Données non auditées par les commissaires aux comptes

En M€	T3 2020	T3 2019	Var.	9 mois 2020	9 mois 2019	Var.
CA Exploitation	129,0	117,8	+ 9,5%	381,1	348,3	+ 9,4%
<i>Croissance organique</i>			+ 1,6%			+ 2,4%
Activité Long Séjour*	68,3	67,0	+ 2,0%	204,3	198,7	+ 2,8%
<i>% CA Exploitation</i>	<i>53%</i>	<i>57%</i>		<i>54%</i>	<i>57%</i>	
Activité Moyen Séjour*	60,0	50,2	+ 19,6%	175,0	147,8	+ 18,4%
<i>% CA Exploitation</i>	<i>47%</i>	<i>43%</i>		<i>46%</i>	<i>42%</i>	
Autres activités d'exploitation	0,6	0,6	-	1,9	1,7	-
CA Immobilier	10,4	9,9	+ 5,0%	36,5	34,8	+ 4,8%
CA Total	139,3	127,6	+ 9,2%	417,6	383,1	+ 9,0%

* Long séjour : EHPAD en France et MRPA en Belgique - Moyen séjour : Soins de Suite et Réadaptation (SSR), Clinique Psychiatrique et HAD

Activité Exploitation

Au 3^{ème} trimestre 2020, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 129,0 M€, **en progression de + 9,5%** par rapport au 3^{ème} trimestre 2019. Elle résulte d'une **croissance organique robuste de + 1,6%**, en accélération par rapport au 2^{ème} trimestre 2020 (+ 0,7%), marquant la reprise progressive de l'activité sur le trimestre, **et un effet périmètre de + 8,0%** dans un contexte toujours fortement marqué par la pandémie Covid-19.

Sur les 9 premiers mois de l'exercice, le chiffre d'affaires Exploitation progresse de + 9,4% à 381,1 M€ dont + 2,4% de croissance organique, résiliente malgré l'arrêt brutal des admissions et la fermeture des accueils et hôpitaux de jour au 2^{ème} trimestre.

L'activité des maisons de retraite médicalisées (**Long Séjour**) s'établit à 68,3 M€ sur le trimestre, en croissance de + 2,0%, portée par une croissance externe de + 2,8%. La décroissance organique de - 0,8% s'explique par le retard d'occupation au 3^{ème} trimestre 2020 de 5 points par rapport au 3^{ème} trimestre 2019, du fait de l'arrêt des admissions et la fermeture des accueils de jour au cours du 2^{ème} trimestre 2020. D'un trimestre à l'autre, dans un contexte sanitaire toujours difficile, la reprise progressive de la commercialisation se traduit par une amélioration du taux d'occupation de 3 points (92% au 3^{ème} trimestre 2020 contre 89% au 2^{ème} trimestre 2020).

- les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement limité, atteignent un chiffre d'affaires de 10,3 M€ au 3^{ème} trimestre 2020, soit une hausse de + 20,8% par rapport à la même période de l'an passé, dont + 6,4% de croissance organique. Sur le trimestre, leur taux d'occupation s'établit à 96,9% en régime de croisière, en hausse de + 1,8 point par rapport au 2^{ème} trimestre 2020,
- le taux d'occupation des **EHPAD Élégance** s'inscrit en hausse de 2,8 points au 3^{ème} trimestre 2020 par rapport au trimestre précédent, à 92,2%. Leur chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2020 représente 51,4 M€, en repli de - 0,4% par rapport au même trimestre



de l'an passé, du fait du retard d'occupation engendré par la crise sanitaire au 2^{ème} trimestre 2020 (arrêt des admissions et fermeture des accueils de jour),

- les **maisons de repos en Belgique** sont en retrait sur le 3^{ème} trimestre de - 3,6% par rapport à l'an passé à 6,6 M€, lié à la crise sanitaire et à la forte pression concurrentielle sur le territoire bruxellois.

L'activité du secteur **Moyen Séjour** (SSR, Psychiatrie et Hospitalisation A Domicile) s'élève sur le 3^{ème} trimestre à 60,0 M€ et progresse de + 19,6% par rapport à la même période de l'an passé, dont + 4,6% en organique. Sur les 9 premiers mois de l'exercice, l'activité représente 175,0 M€, en hausse de + 18,4%, dont + 4,5% de croissance organique. Elle est le produit des contributions suivantes pour le 3^{ème} trimestre :

- les **Soins de Suite et Réadaptation** (SSR) enregistrent une activité de 46,9 M€ sur le trimestre, en croissance de + 20,8% par rapport à l'an passé, limitée à + 1,4% pour la composante organique. La forte croissance s'explique ainsi par la contribution des récentes reprises du SSR Saint Roch (Roncq - 59) et du pôle de santé d'Orgemont (Meaux - 77), générant une croissance externe de + 19,4% sur le trimestre. Par ailleurs, les taux d'occupation remontent progressivement sur le troisième trimestre pour atteindre en moyenne 85,8% à comparer à 63,7% au 2^{ème} trimestre 2020, soit une amélioration de + 22 points tenant compte de la réouverture de nos hôpitaux de jour et de la reprise soutenue des activités de chirurgie hospitalière,
- les structures d'**Hospitalisation A Domicile** (HAD), toujours très sollicitées, engendrent une activité de 13,1 M€ sur le 3^{ème} trimestre, en croissance de + 15,8% par rapport à l'an passé, d'origine purement organique.

Le **parc en exploitation** représente **8 156 lits et places** dont 86% des capacités (7 041 lits) répondent au cahier des charges du Régime de Croisière LNA Santé.

Activité Immobilier

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 36,5 M€ sur les 9 premiers mois de l'exercice (10,4 M€ sur le 3^{ème} trimestre). Il correspond à la commercialisation d'un programme de construction d'un EHPAD Confort livré fin 2019, d'un programme de reconstruction d'un EHPAD Elégance livré en juillet 2020, d'un programme de construction d'un SSR livré en juin 2020, d'un programme d'extension-rénovation en cours sur un EHPAD Elégance, et d'un programme de rénovation sur un EHPAD Elégance.

Une croissance 2020 ralentie par la crise sanitaire

Disposant de peu de visibilité dans l'actualité sanitaire dégradée, le Groupe ne prévoit pas de changement dans l'évolution de l'activité 2020 de ses métiers d'ici la fin de l'exercice. Le niveau de croissance organique affiché au terme des 9 premiers mois supérieur à 2%, constitue un bon point de soutien. Sur le plan externe, LNA SANTE confirme la signature du protocole d'acquisition du Groupe Clinique Développement qui devrait renforcer sa présence territoriale. Le Groupe établira une prévision plus complète, une fois passée la période aigüe du reconfinement, qui appelle tout à la fois à la raison, la prudence et l'humilité.

Prochaine publication :

Chiffre d'affaires annuel 2020, le 04 février 2021 à la clôture du marché.



A propos de LNA Santé : Fort de 30 ans d'expérience, LNA Santé s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.
Code ISIN : FR0004170017.



Contacts :



Damien Billard
+33 (0)2 40 16 17 92
contact@lna-sante.com



Communication financière
J. Gacoin / V. Boivin
+33 (0)1 75 77 54 65
lnasante@aelium.fr

Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21

Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.