

## **Chiffre d'affaires Exploitation 2020 : 521,5 M€ (+ 10,3%)**

Dynamisme de la croissance externe à + 7,7%

Croissance organique résiliente à + 2,6%

### **Activité renforcée sur le T4**

Dynamique de l'HAD accrue

*« L'actualité sanitaire est marquée par la hausse de la circulation du virus SARS-CoV-2. Elle nous pose chaque jour un défi en nous mettant individuellement et collectivement à l'épreuve.*

*La situation épidémique appelle dès lors à la plus grande vigilance et à la poursuite de la pleine mobilisation de nos équipes pour déployer rapidement et dans les meilleures conditions la campagne de vaccination, afin de protéger les personnes les plus vulnérables (résidents, patients et personnels), réduire les formes graves de la maladie, soulager le système de santé hospitalier sous tension et nous permettre d'aspirer enfin à retrouver une vie la plus normale possible. La phase de première injection se clôturera cette semaine au sein des établissements de LNA Santé. Elle invite à un optimisme raisonnable, dans un contexte où l'approvisionnement en vaccins organisé par les autorités de santé a permis un bon déroulement des opérations.*

*A cet égard, la situation du quatrième trimestre a également fait preuve d'une grande résilience, le positionnement étendu de l'offre de services de LNA Santé constituant un puissant facteur de soutien pour l'activité du Groupe. Ainsi, la dynamique du métier d'Hospitalisation à Domicile s'est à nouveau exprimée au bénéfice des patients et des multiples acteurs des territoires de santé qui la sollicitent. La qualité des soins délivrés par nos équipes mobiles pluridisciplinaires permet d'ancrer cette forme de prise en charge à forte expertise médicale comme une solution de 1<sup>er</sup> recours hautement pertinente au sein des parcours de santé, au domicile ou en institution.*

*L'activité de notre réseau, tout en étant fortement impactée par la situation épidémique, continuera d'afficher en 2021 une solide dynamique tant en terme organique qu'en terme d'acquisition. Certes, la crise met à découvert certaines fragilités, mais elle révèle aussi nos qualités. Notre mission de soigner et prendre soin prend tout son sens et l'engagement sans faille de nos équipes à servir, justement et humblement, un projet d'entreprise humaniste et ouvert, fonde notre profonde confiance dans l'avenir. Fort de nos différences, du professionnalisme de nos équipes et du sérieux de notre modèle d'exploitation, nous allons poursuivre dans les prochaines semaines avec nos partenaires la consolidation des fondations d'un Groupe responsable et solidaire. »*

**Jean-Paul Siret – Président Directeur Général**  
**Willy Siret – Directeur Général Délégué aux Opérations**  
**Damien Billard – Directeur Général Délégué aux Finances**

En M€	T4 2020	T4 2019	Var.	Cumul 2020	Cumul 2019	Var.
<b>CA Exploitation</b>	<b>140,4</b>	<b>124,6</b>	<b>+ 12,7%</b>	<b>521,5</b>	<b>472,8</b>	<b>+ 10,3%</b>
<i>Croissance organique</i>			<b>+ 3,4%</b>			<b>2,6%</b>
<b>Activité Médico-Sociale*</b>	<b>69,3</b>	<b>67,0</b>	<b>+3,4 %</b>	<b>273,5</b>	<b>265,7</b>	<b>+ 3,0%</b>
<i>% CA Exploitation</i>	<i>50%</i>	<i>54%</i>		<i>53%</i>	<i>57%</i>	
<b>Activité Sanitaire*</b>	<b>70,2</b>	<b>57,0</b>	<b>+ 23,2%</b>	<b>245,2</b>	<b>204,8</b>	<b>+ 19,7%</b>
<i>% CA Exploitation</i>	<i>50%</i>	<i>46%</i>		<i>47%</i>	<i>43%</i>	
<b>Autres activités</b>	<b>0,9</b>	<b>0,6</b>	<b>NS</b>	<b>2,7</b>	<b>2,4</b>	<b>NS</b>
<b>CA immobilier</b>	<b>14,9</b>	<b>20,2</b>	<b>- 26,2%</b>	<b>52,4</b>	<b>55,0</b>	<b>- 4,7%</b>
<b>Total</b>	<b>155,3</b>	<b>144,7</b>	<b>+ 7,3%</b>	<b>573,9</b>	<b>527,9</b>	<b>+ 8,7%</b>

Données en cours d'audit par les commissaires aux comptes

\* Médico-Social : EHPAD en France et MRPA en Belgique - Sanitaire : Soins de Suite et Réadaptation (SSR), Clinique Psychiatrique, Chirurgie et HAD

## Activité Exploitation : 521 M€

Au titre de l'exercice 2020, le chiffre d'affaires Exploitation s'élève à 521,5 M€, en progression de + 10,3%, portée par une croissance externe soutenue de + 7,7% et une croissance organique de + 2,6% grâce à une activité très résiliente au cours du 4<sup>ème</sup> trimestre (+ 3,4% de croissance organique à comparer à + 1,6% sur le T3).

- L'activité des maisons de retraite médicalisées (**Long Séjour**) s'établit à 273,5 M€ sur l'exercice, en hausse de + 3,0%, soutenue par la croissance externe de 2,3%, et se décompose ainsi :
  - les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement limité, atteignent un chiffre d'affaires annuel de 40,7 M€, en progression de 17,9% dont 4,5% en organique, soutenue par un taux d'occupation des établissements en régime de croisière de 96%,
  - l'activité des **EHPAD Élégance** s'élève à 206,1 M€ en légère hausse de 1,1% par rapport à l'an passé, de nature organique pour 0,4%, avec un taux d'occupation des établissements en régime de croisière de 92%,
  - les **maisons de repos en Belgique** présentent un chiffre d'affaires de 26,8 M€ sur 2020, en retrait de -2,0% par rapport à 2019 et sans mouvement de périmètre.
- L'activité du secteur sanitaire (**Moyen Séjour**) délivre une forte croissance de 19,7% sur l'exercice 2020, à 245,2 M€. Cette progression se compose d'une croissance organique de 5,0% et d'une croissance externe dynamique de 14,7%. Elle résulte des contributions suivantes :
  - les **Soins de Suite et Réadaptation** génèrent une activité de 192,0 M€ sur l'année, en progression de 20,3% dont 18,8% de croissance externe, portée par les reprises du SSR Saint Roch (Roncq - 59), du pôle de santé d'Orgemont (Meaux - 77) et sur décembre du



groupe Clinique Développement en Normandie. La croissance organique de 1,5% sur l'exercice bénéficie

d'une hausse sensible de l'activité sur le T4 à + 2,1%, en lien avec une remontée des taux d'occupation (88,2% sur le T4 soit + 2,4 points par rapport au T3).

- les **structures d'Hospitalisation A Domicile (HAD)** présentent une activité de 53,2 M€ en forte hausse de 17,6% sur un an, au terme d'un T4 très dynamique à + 22,8%. Elles génèrent une croissance organique de 17,2% sur l'année.

Le taux d'occupation des établissements en régime de croisière s'est établi au-delà de 92% sur l'ensemble de l'année, preuve de la résilience du modèle LNA Santé.

### Activité Immobilier

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 52,4 M€ sur l'exercice, en alignement avec le calendrier de livraisons. L'année 2020 a vu l'ouverture d'un EHPAD Elégance à Amiens et d'une clinique SSR à Achères, ainsi que la commercialisation du programme de construction de l'EHPAD Confort de La Queue-en-Brie livré fin 2019. Il tient également compte des programmes de rénovation de deux EHPAD Elégance.

## Perspectives solides de développement

L'acquisition des établissements normands de Clinique Développement en décembre 2020 participera à une croissance 2021 robuste et au maillage territorial du Groupe.

Fort d'un **parc en exploitation d'une capacité existante de 9 104 lits et places, dont 7 817 unités sont aux standards du régime de croisière**, le Groupe anticipe pour l'exercice en cours un chiffre d'affaires Exploitation aux alentours de 625 M€, en progression de 20%, par l'apport principalement des reprises de 2020.

Le développement, notamment sur le secteur sanitaire, devrait se poursuivre en 2021, avec des opérations de transformation, d'extension, ou de croissance externe ciblées dans la lignée des orientations stratégiques du plan Grandir Ensemble.

**A date, le Groupe dispose d'un parc total autorisé de 9 472 lits et places.** Au sein de ce réseau, il présente un réservoir de croissance de 1 655 lits dont 1 287 en restructuration et 368 à installer, à porter à leur pleine performance.

***Les résultats annuels 2020 seront publiés le 31 mars 2021 à la clôture du marché.***



**A propos de LNA Santé** : Fort de 30 ans d'expérience, LNA Santé s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.  
Code ISIN : FR0004170017.



## Contacts :



Damien Billard  
+33 (0)2 40 16 17 92  
contact@lna-sante.com



**Communication financière**  
J. Gacoïn / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65  
lnasante@aelium.fr

**Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21**

## Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.