



Communiqué de Presse

Nantes, le 4 mai 2021 à 18h

## Premier trimestre 2021

### **Chiffre d'affaires Exploitation : 153,8 M€ (+ 22,1%)**

Croissance organique renforcée dans tous les métiers à + 6,0%

Croissance externe soutenue par les acquisitions en sanitaire à + 16,1%

### **Objectif confirmé de hausse du CA de 20% pour 2021 à 625 M€, hors nouveaux développements**

*« L'efficacité de la campagne de vaccination, mesurée par la protection de 88% des résidents dans les maisons de retraite de LNA Santé a permis d'enrayer l'épidémie, avec une situation sanitaire stabilisée à date.*

*Dès lors, et conformément à notre plan de marche, l'activité poursuit son redressement pour les activités exercées en institution (EHPAD, maisons de repos, cliniques SSR). Le 1<sup>er</sup> trimestre écoulé traduit ainsi les premiers effets des plans d'actions portés par nos équipes. Les mesures engagées visent à combler l'importante baisse d'occupation constatée en 2020, à la suite d'une part des épisodes épidémiques qui ont réduit la capacité d'accueil de nos établissements (hébergement permanent, accueil de jour, hôpitaux de jour) et d'autre part de la déprogrammation des actes chirurgicaux hospitaliers, synonyme de sous-activité notable mais temporaire en clinique SSR.*

*Passé le plus fort de la crise et à l'aune des mesures énergiques entreprises, LNA Santé compte regagner en 2021 l'essentiel du « terrain perdu ». Pour LNA Santé, et à l'échelle de l'ensemble de la profession, le rebond du secteur médico-social nécessitera davantage de temps pour envisager un retour à l'activité et au fonctionnement normal.*

*Le Groupe fonde pour autant sa confiance dans la trajectoire de remontée des occupations sur quelques facteurs simples : un portefeuille d'activité particulièrement équilibré entre le secteur sanitaire et le secteur médico-social, une expertise médicale reconnue dans toutes ses offres de soin, un ancrage fort de ses établissements sur leur territoire de santé, une homogénéité des pratiques, du parc immobilier et du modèle d'établissement LNA Santé. Ces éléments construits pas à pas continueront de porter la dynamique positive de nos métiers dans le plan de transformation ambitieux inscrit au cœur de " Grandir Ensemble 2022 ". Couplée avec l'impact positif des acquisitions réalisées par LNA Santé fin 2020 et début 2021, la capacité nominale de croissance organique du Groupe soutiendra la dynamique d'activité au niveau prévu pour 2021, à savoir un volume de chiffre d'affaires Exploitation en hausse de plus de 20% par rapport à l'exercice 2020. »*

**Jean-Paul Siret – Président Directeur Général**

En M€	T1 2021	T1 2020	Var.
<b>CA Exploitation</b>	<b>153,8</b>	<b>126,0</b>	<b>+ 22,1%</b>
<i>Croissance organique</i>			<b>+ 6,0%</b>
<b>Activité Médico-Sociale*</b>	<b>68,6</b>	<b>66,9</b>	<b>+ 2,5%</b>
<i>% CA Exploitation</i>	<i>45%</i>	<i>54%</i>	
<b>Activité Sanitaire**</b>	<b>84,3</b>	<b>58,4</b>	<b>+ 44,3%</b>
<i>% CA Exploitation</i>	<i>55%</i>	<i>46%</i>	
<b>Autres activités</b>	<b>0,9</b>	<b>0,6</b>	<b>NS</b>
<b>CA immobilier</b>	<b>9,9</b>	<b>16,5</b>	<b>- 40,0%</b>
<b>Total</b>	<b>163,7</b>	<b>142,4</b>	<b>+ 14,9%</b>

Données non auditées par les commissaires aux comptes

\* Médico-Social : EHPAD en France et MRPA en Belgique

\*\* Sanitaire : Soin de Suite et Réadaptation (SSR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD

## Taux d'occupation

Au titre du 1<sup>er</sup> trimestre 2021, l'occupation moyenne est arrêtée à 89% des capacités en EHPAD pour 94% il y a un an, soit un repli de - 5 points, avec un taux d'occupation en gamme Confort de 93% et en gamme Élégance de 88%. En Belgique, l'occupation s'établit à 82,5% versus 90% au 1<sup>er</sup> trimestre 2020. En clinique psychiatrique et en soin de rééducation, l'occupation marque un repli de - 9 points à 85%, sous l'effet principal de la déprogrammation des actes chirurgicaux et du ralentissement en SSR des activités d'hospitalisation de jour, étant précisé qu'une partie de ce retard d'activité sera compensé par l'Etat au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021. En hospitalisation à domicile, le nombre de patients quotidien pris en soins s'établit à 705 séjours, en hausse de + 28% sur un an.

Le taux d'occupation des établissements en régime de croisière s'établit sur le premier trimestre 2021 au-delà de 91%, preuve de la résilience du modèle LNA Santé.

## Activité Exploitation

Au premier trimestre 2021, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 153,8 M€, en progression de + 22,1% par rapport à la même période de l'an passé. Elle résulte d'une croissance externe très soutenue de + 16,1%, liée aux acquisitions de 2020 et du début d'année 2021, et d'une forte croissance organique de + 6,0%.

- L'activité des maisons de retraite médicalisées (**Médico-Social**) s'établit à 68,6 M€ sur le trimestre, en hausse de + 2,5%, soutenue par la croissance organique de 1,7%, et se décompose ainsi :



- les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement limité, présentent un chiffre d'affaires de 10,3 M€, en progression organique de 10,1%. La résilience de l'offre est forte comme l'atteste le regain d'occupation de 2,0 points à 93% sur les trois premiers mois de l'exercice,
  - l'activité des **EHPAD Élégance** s'élève à 51,6 M€ en hausse de 2,0% par rapport à l'an passé, dont 1,1% de croissance externe,
  - les **maisons de repos en Belgique** génèrent une activité de 6,7 M€ au premier trimestre 2021, en retrait de - 3,8% par rapport à 2020 du fait de la vague épidémique et des retards de commercialisation consécutifs.
- L'activité du secteur **Sanitaire** délivre une croissance très soutenue de 44,3% sur le premier trimestre à 84,3 M€. Les acquisitions 2020 et 2021, notamment la reprise du groupe Clinique Développement en décembre 2020, contribuent à cette progression pour 33,6%. Elle résulte des contributions suivantes :
    - les **Soins de Suite et Réadaptation** génèrent une activité de 69,0 M€ sur le trimestre, en progression de 46,0% dont 40,4% de croissance externe, grâce à la bonne contribution du groupe Clinique Développement (Normandie) et de la clinique du Château de Parsay (Deux-Sèvres) en 2020, ainsi que la reprise de la clinique psychiatrique de La Brière (Loire-Atlantique) fin février 2021. La croissance organique s'établit solidement à + 5,7% sur le 1<sup>er</sup> trimestre.
    - les **structures d'Hospitalisation A Domicile** (HAD) engendrent une activité de 15,2 M€ en hausse de 36,9% sur le trimestre, dont 32,1% en organique, bénéficiant d'un taux de recours élevé pendant la crise sanitaire et qui perdurera pour certaines prises en charge grâce à la qualité des partenariats noués.

## Activité Immobilier

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 9,9 M€ sur le trimestre, lié à l'avancement des chantiers en cours, en alignement avec le calendrier de livraisons.

La qualité de cette trajectoire engagée permet à LNA Santé de confirmer sa prévision **de chiffre d'affaires 2021 à 625 M€, en hausse de 20%**.

### **Prochaine publication :**

**Le chiffre d'affaires du 2<sup>ème</sup> trimestre 2021, le 20 juillet 2021 à la clôture du marché.**

**A propos de LNA Santé** : Fort de 30 ans d'expérience, LNA Santé s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.  
Code ISIN : FR0004170017.





## Contacts :



Damien Billard  
+33 (0)2 40 16 17 92  
contact@lna-sante.com



### Communication financière

J. Gacoin / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65  
lnasante@aelium.fr

**Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21**

## Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.