



Communiqué de Presse

Nantes, le 03 février 2022 à 18h

## Chiffre d'affaires Exploitation 2021 : 635,6 M€

Croissance organique dynamique de tous les métiers à + 7,2%

Croissance externe soutenue à + 14,7%

*« En 2021, LNA Santé a poursuivi comme prévu la transformation de son parc au moyen de la spécialisation des offres, d'extensions capacitaires ciblées et de montées en remplissage de ses établissements. La croissance forte du chiffre d'affaires repose sur un redressement progressif et continu des taux d'occupation, opéré depuis le début d'exercice 2021 avec une contribution élevée des acquisitions et ce, sans concéder aux pressions du court terme. »*

*Après un refinancement en profondeur de la structure financière en 2021, le Groupe réalise aujourd'hui une augmentation de capital réservée de 50 millions d'euros au prix de 52,50 euros. Cette opération structurante exprime une grande confiance des parties prenantes dans la trajectoire de développement de LNA Santé, et consacre une place renforcée de ses salariés dans sa gouvernance (plus de 10% du capital). Elle intègre aussi l'apport nouveau de compétences et de moyens de deux investisseurs de long terme (SMA BTP et BNPP) ainsi que l'engagement renouvelé des partenaires et investisseurs historiques au côté des dirigeants fondateurs.*

*Forts de singularités que nous cultivons humblement depuis 30 ans, nous allons poursuivre nos efforts d'investissement. Ainsi, convaincus que les valeurs humanistes portées par nos équipes sont la condition essentielle de notre performance collective, nous saurons, plus que jamais, apporter demain et dans chacun de nos métiers, des réponses concrètes aux besoins de santé et d'accompagnement des patients, résidents, familles au sein des territoires. »*

**Jean-Paul Siret – Président**

<i>En millions d'euros</i>	T4 2021	T4 2020	Var.	A 2021	A 2020	Var.
<b>CA Exploitation</b>	<b>165,8</b>	<b>140,4</b>	<b>+ 18,1%</b>	<b>635,6</b>	<b>521,5</b>	<b>+ 21,9%</b>
<i>Croissance organique</i>			<b>+ 7,6%</b>			<b>+ 7,2%</b>
<b>Activité Médico-Sociale *</b>	<b>72,9</b>	<b>69,3</b>	<b>+ 5,2%</b>	<b>283,6</b>	<b>273,5</b>	<b>+ 3,7%</b>
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>44%</i>	<i>49%</i>		<i>45%</i>	<i>52%</i>	
<b>Activité Sanitaire **</b>	<b>91,8</b>	<b>70,2</b>	<b>+ 30,9%</b>	<b>348,1</b>	<b>245,2</b>	<b>+ 42,0%</b>
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>55%</i>	<i>50%</i>		<i>55%</i>	<i>47%</i>	
<b>Autres activités</b>	<b>1,1</b>	<b>0,9</b>	<b>N/S</b>	<b>3,9</b>	<b>2,7</b>	
<b>CA Immobilier</b>	<b>17,1</b>	<b>15,9</b>	<b>+ 7,5%</b>	<b>54,0</b>	<b>52,4</b>	<b>+ 3,1%</b>
<b>Total</b>	<b>182,9</b>	<b>156,3</b>	<b>+ 17,0%</b>	<b>689,7</b>	<b>573,9</b>	<b>+ 20,2%</b>

*Données en cours d'audit par les commissaires aux comptes*

\* Médico-Social : EHPAD en France et MRPA en Belgique

\*\* Sanitaire : Soins de Suite et Réadaptation (SSR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD

## Taux d'occupation en progression continue

Au 4<sup>ème</sup> trimestre 2021, l'occupation moyenne représente 94% des capacités en EHPAD, avec un taux d'occupation en gamme Confort supérieur à 97% et en gamme Élégance supérieur à 92%, tous deux en hausse par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2020 (+7 points en Confort et +2 points en Élégance). En Belgique, l'occupation atteint 90% sur le trimestre, soit une progression de + 5 points par rapport à l'an dernier. En rééducation et psychiatrie, l'occupation remonte significativement de + 6 points sur un an pour atteindre 94,5%. En hospitalisation à domicile, le nombre de patients pris en soins s'établit à 701 séjours au 4<sup>ème</sup> trimestre 2021, et se maintient sur un haut plateau atteint au cours de la crise sanitaire.

Le taux d'occupation des établissements en régime de croisière poursuit sa reprise sur le 4<sup>ème</sup> trimestre 2021 et s'établit hors hospitalisation à domicile à près de 95%, soit une hausse de 2 points par rapport au trimestre précédent.

## Activité Exploitation en hausse sur tous les métiers

Au 4<sup>ème</sup> trimestre 2021, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 165,8 M€, en progression de + 18,1% par rapport à la même période de l'an passé, dont + 10,5% de croissance externe et + 7,6% de croissance organique.

Au titre de l'exercice 2021, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 635,6 M€, en progression de + 21,9% sur un an, portée par une croissance externe soutenue de + 14,7%, liée aux acquisitions menées fin 2020 et en début d'année 2021, et par une croissance organique solide à + 7,2%.



- L'activité des maisons de retraite fortement médicalisées (**Médico-Social**) s'établit à 283,6 M€ sur l'exercice, en hausse de 3,7% dont + 3,3% de croissance organique. Elle s'analyse ainsi :
  - les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement limité, présentent un chiffre d'affaires de 43,9 M€, en hausse purement organique de + 7,8%, marquant un retour aux niveaux d'occupation d'avant crise,
  - l'activité des **EHPAD Elégance** à 212,0 M€ affiche une hausse de 2,9% par rapport à l'an passé dont + 2,4% de croissance organique, reflétant la dynamique de rebond des taux d'occupation,
  - les **maisons de repos en Belgique** génèrent une activité de 27,7 M€ sur l'exercice, soit une hausse de 3,6% sur an grâce à la remontée de l'occupation sur 2021.
- L'activité du secteur **Sanitaire** délivre une croissance très soutenue de + 42,0% sur l'exercice 2021 à 348,1 M€. Cette progression est liée à la croissance externe pour + 30,8%, suite aux acquisitions constituées principalement du groupe normand Clinique Développement repris en décembre 2020. L'activité sanitaire résulte des contributions suivantes :
  - les **Soins de Suite et Réadaptation** génèrent une activité de 283,7 M€ sur 2021, en progression de 47,8% dont + 38,3% de croissance externe, grâce à l'acquisition des établissements sanitaires normands et de la clinique du Château de Parsay (Deux-Sèvres) en 2020, ainsi que la reprise de la clinique psychiatrique de La Brière (Loire-Atlantique) fin février 2021. La croissance organique s'établit solidement à + 9,5% sur un an.
  - les **structures d'Hospitalisation A Domicile (HAD)** engendrent une activité de 64,4 M€ en hausse de 21,0% sur l'exercice, dont + 17,1% en organique : le niveau d'activité élevé atteint durant la crise sanitaire se maintient grâce à la qualité des expertises médicales et la dynamique des partenariats noués dans les territoires.

## Activité Immobilier

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 54,0 M€ au 31 décembre 2021 (17,1 M€ sur le 4<sup>ème</sup> trimestre), lié à l'avancement des chantiers en cours, principalement la construction d'un EHPAD et l'extension d'une clinique psychiatrique.

## Perspectives solides

Disposant d'un parc autorisé de 9 827 lits et places dont 9 224 en activité, le Groupe dispose en son sein d'une base de 1 526 lits non matures dont la mise aux critères qualitatifs de LNA Santé constitue d'ores et déjà un important vecteur de croissance embarquée.

Pour l'année en cours, **LNA Santé prévoit une croissance organique de son activité supérieure à + 4 %**, accompagné d'une relative stabilité de sa performance opérationnelle. Tout en restant fidèle à ses orientations stratégiques, **le Groupe entend dès lors intensifier ses investissements en 2022**, centrés sur la valeur du service apportée à l'ensemble de ses clients.

Passé le plus fort de la crise, **tous les métiers exercés** par le Groupe **se trouvent portés par des tendances favorables**. Ces perspectives s'expriment à court terme par le regain d'occupation sur les territoires les plus impactés par les vagues épidémiques en Île-de-France et dans la région PACA, à moyen terme par la poursuite de la transformation du parc et à plus long terme par l'ambition de construire des projets de filière et de territoire pour consolider **les singularités de LNA Santé : « être un opérateur responsable, indépendant, familial, expert dans la transformation de l'offre de santé »**.



*Née il y a 30 ans dans le creuset d'une culture familiale, entrepreneuriale, transparente et résolument tournée vers le long terme, LNA Santé entend contribuer activement à l'évolution des politiques de santé. Ses offres s'inscrivent au plus près des besoins des territoires avec des paramètres métiers mieux disant (taux d'encadrement, qualité du projet d'établissement, principes et rituels de management empreints de confiance, de responsabilité et d'exigence), traduits en des projets d'établissements très médicalisés qui allient qualité des soins, qualité de vie au travail et performance durable, dans un équilibre assumé.*

***Prochaine publication :***

***Les résultats annuels 2021 seront publiés le 30 mars 2022 à la clôture du marché.***



**A propos de LNA Santé** : Fort de 30 ans d'expérience, LNA Santé s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.  
Code ISIN : FR0004170017.



## Contacts :



Damien Billard  
DG Délégué aux Finances  
+33 (0)2 40 16 17 92  
contact@lna-sante.com



**Communication financière**  
J. Gacoin / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65  
lnasante@aelium.fr

**Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21**

## Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.