



Communiqué de Presse

Nantes, le 02 février 2023 à 18h

## Chiffre d'affaires Exploitation 2022 : 680,5 M€

*Croissance organique dynamique à + 6,3%  
intégrant un 4ème trimestre solide*

*« A l'aune d'une année exigeante marquée par la gestion du risque d'épidémie, les défis multiples de l'attractivité des métiers, de l'évolution des pratiques du secteur et de la transition écologique, LNA Santé, forte de ses singularités montre la résilience de son modèle. Ainsi, alors que le redressement opéré de l'occupation de nos établissements souligne la qualité de nos services, LNA Santé a connu un développement de tous ses métiers sur l'ensemble de ses territoires d'implantation.*

*Cette belle dynamique est portée par des valeurs solides et des principes de management partagés, qui animent nos salariés depuis 30 ans et qui vont nous engager à relever les grands enjeux qui nourriront le nouveau projet stratégique élaboré par nos équipes pour les 5 prochaines années.*

*Nous sommes fiers d'exercer nos métiers qui contribuent aux enjeux de santé et de le faire au sein d'une communauté professionnelle engagée. Ainsi porté par notre culture du soin et de l'attention globale à nos clients, notre sentiment d'appartenance, et notre exigence de donner le meilleur de nous-mêmes, je reste confiant en nos forces et notre imagination collective pour toujours améliorer l'accompagnement des patients, résidents, et de leurs proches aidants et ce faisant, construire avec audace le futur de LNA Santé.»*

**Willy Siret – Directeur Général**

<i>En millions d'euros</i>	T4 2022	T4 2021	Var.	A 2022	A 2021	Var.
<b>CA Exploitation</b>	<b>176,2</b>	<b>165,6</b>	<b>+ 6,4%</b>	<b>680,5</b>	<b>635,5</b>	<b>+ 7,1%</b>
<i>Croissance organique</i>			<b>+ 5,5%</b>			<b>+ 6,3%</b>
<b>Secteur Médico-Social France *</b>	<b>70,2</b>	<b>65,3</b>	<b>+ 7,5%</b>	<b>269,7</b>	<b>255,8</b>	<b>+ 5,4%</b>
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>40%</i>	<i>39%</i>		<i>40%</i>	<i>40%</i>	
<b>Secteur Sanitaire France **</b>	<b>95,7</b>	<b>91,8</b>	<b>+ 4,2%</b>	<b>372,5</b>	<b>348,0</b>	<b>+ 7,0%</b>
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>54%</i>	<i>55%</i>		<i>55%</i>	<i>55%</i>	
<b>Secteur International Métier ***</b>	<b>9,1</b>	<b>7,5</b>	<b>+ 21,7%</b>	<b>33,2</b>	<b>27,7</b>	<b>+ 19,7%</b>
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>5%</i>	<i>5%</i>		<i>5%</i>	<i>4%</i>	
<b>Autres secteurs Exploitation</b>	<b>1,2</b>	<b>1,1</b>	<b>N/S</b>	<b>5,0</b>	<b>3,9</b>	<b>N/S</b>
<b>CA Immobilier</b>	<b>13,1</b>	<b>17,1</b>	<b>- 23,3%</b>	<b>47,8</b>	<b>54,0</b>	<b>- 11,6%</b>
<b>Total</b>	<b>189,3</b>	<b>182,7</b>	<b>+ 3,6%</b>	<b>728,2</b>	<b>689,5</b>	<b>+ 5,6%</b>

*Données en cours d'audit par les commissaires aux comptes*

\* Médico-Social France : EHPAD en France  
 \*\* Sanitaire France : Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD en France  
 \*\*\* International Métier : MRPA en Belgique et cliniques en Pologne

## Occupation en progression continue

Au 4<sup>ème</sup> trimestre 2022, l'occupation moyenne représente 94% des capacités en EHPAD, avec un taux de remplissage en gamme Elégance de près de 94% et en gamme Confort proche de 97%. En Elégance l'occupation est en hausse de 1,2 point par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2021, tandis celle des EHPAD Confort est en retrait temporaire de -1,7 point. En Belgique, l'occupation reste stable à 90% sur le trimestre par rapport à l'an dernier. En rééducation et psychiatrie, l'occupation remonte significativement de + 6,3 points sur un an proche de la pleine capacité. En hospitalisation à domicile, le nombre de patients pris en soins établit un nouveau plus haut à 778 séjours au 4<sup>ème</sup> trimestre 2022 avec un pic de plus de 800 patients en décembre, soit une augmentation de +11% par rapport à la même période l'an passé.

Le taux d'occupation des établissements en régime de croisière sur le 4<sup>ème</sup> trimestre 2022 s'établit hors hospitalisation à domicile à 96%, soit une hausse de 1,5 point par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2021.

## Activité Exploitation en hausse sur tous les métiers

Au 4<sup>ème</sup> trimestre 2022, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 176,2 M€, en progression de + 6,4% par rapport à la même période de l'an passé, dont + 5,5% de croissance organique en amélioration sensible de 20 points de base sur le trimestre précédent.

Au titre de l'exercice 2022, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 680,5 M€, en progression de + 7,1% sur un an, portée par une croissance organique solide à + 6,3%.

- L'activité des maisons de retraite fortement médicalisées (**Médico-Social**) s'établit à 269,7 M€ sur l'exercice, en hausse purement organique de 5,4%, en accélération au 4<sup>ème</sup> trimestre (+ 7,5%) par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2022 (+ 5,0%). Elle s'analyse ainsi :
  - les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement limité, présentent un chiffre d'affaires de 45,4 M€ en hausse organique de + 3,4%,
  - l'activité des **EHPAD Elégance** à 224,4 M€ affiche une hausse de + 5,9% par rapport à l'an passé, essentiellement organique, reflétant la dynamique de rebond des taux d'occupation notamment en Ile-de-France et en PACA.
- L'activité du secteur **Sanitaire** délivre une croissance soutenue de + 7,0% sur l'exercice 2022 à 372,5 M€. Cette progression est principalement liée à la croissance organique pour + 6,6%, le 4<sup>ème</sup> trimestre marquant un léger ralentissement à 3,9%. L'activité sanitaire résulte des contributions suivantes :
  - les **Soins Médicaux et de Réadaptation** (SMR) génèrent une activité de 298,0 M€ sur 2022, en progression de 5,1% dont + 4,9% de croissance organique,
  - les **structures d'Hospitalisation A Domicile** (HAD) engendrent une activité de 74,5 M€ en hausse de 15,7% sur l'exercice, dont + 14,4% en organique.
- Le secteur **International Métier** affiche un niveau d'activité de 33,2 M€ sur l'exercice 2022, en progression de 19,7% (dont 7,2% de croissance organique) par rapport à l'an passé, réparti ainsi :
  - les **maisons de repos en Belgique** génèrent une activité de 29,7 M€ sur le trimestre, en rebond organique de 7,2% par rapport à la même période de l'an passé,
  - les **cliniques polonaises** acquises fin février 2022 présentent une activité de 3,5 M€ sur le trimestre. Elles contribuent à la croissance externe du secteur International Métier à hauteur de 12,5%.

## Activité Immobilier

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 47,8 M€ au 31 décembre 2022 (13,1 M€ sur le 4<sup>ème</sup> trimestre), lié à l'avancement des chantiers en cours, principalement la construction d'un SMR spécialisé à Meaux (77), celle d'un EHPAD Elégance à Pessac (33) ainsi que la fin de commercialisation de l'extension d'une clinique psychiatrique à Epinay-sur-Seine (93).

## Perspectives solides

Clôturent l'année 2022 sur la dynamique d'activité annoncée, avec un maintien attendu de nos performances opérationnelles et un désendettement organique qui s'est poursuivi au cours du 2<sup>nd</sup> semestre 2022, LNA Santé ouvre l'exercice 2023 avec confiance et vigilance.

*Confiance dans sa boussole d'activité et sa situation financière.*

Disposant d'un parc de 10 047 lits et places (dont 9 390 en activité) en intégrant le rebasage capacitaire de la patientèle des HAD du fait du développement continu de cette offre, le Groupe dispose en son sein d'un socle stable de 8 376 lits en croisière et d'une base de 1 671 lits non matures (1 014 à restructurer et 657 à installer) dont la mise aux critères qualitatifs de LNA Santé constitue d'ores et déjà un vecteur de croissance embarquée.



Ainsi, pour l'année en cours, **LNA Santé prévoit une poursuite de la croissance organique à un niveau proche de + 6 %**, pour un chiffre d'affaires Exploitation de 725 M€ hors croissance externe. Dans un environnement inflationniste qui, de fait, met sous tension les marges d'exploitation, le résultat opérationnel devrait rester stable. Avec une situation financière saine, le levier d'Exploitation restera maîtrisé et devrait s'établir hors acquisition transformante dans le bas de fourchette de x 2,0 - 2,5.

#### *Une évolution tarifaire et une réforme des SMR à suivre*

En ce qui concerne la campagne tarifaire des établissements sanitaires (SMR, HAD et Chirurgie) prévue au 1<sup>er</sup> mars 2023 représentant 55% de l'activité d'Exploitation et la mise en application de la réforme du régime de tarification des SMR reportée au 01<sup>er</sup> juillet 2023, LNA Santé adopte une position prudente. Tout en soulignant les incertitudes entourant les impacts concrets de ces mesures, reflétée dans la prévision de croissance indiquée, LNA Santé affiche sa confiance au regard des atouts de l'offre de rééducation proposée dans ses cliniques de spécialités.

#### *De nouvelles ambitions pour Grandir Ensemble 2023-2027*

Tout en restant fidèle à son identité et ses orientations stratégiques, LNA Santé élabore sa nouvelle feuille de route pour guider ses priorités d'actions des 5 prochaines années. A mi-année, le Groupe communiquera les principaux axes de ce projet et les ambitions attachées. Dans ce cadre, **LNA Santé entend poursuivre une politique de développement volontariste.**

#### ***Prochaine publication :***

***Les résultats annuels 2022 seront publiés le 29 mars 2023 à la clôture du marché.***



**A propos de LNA Santé** : Fort de plus de 30 ans d'expérience, LNA Santé s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.

Code ISIN : FR0004170017.

## Contacts :



Damien Billard  
DG Délégué aux Finances  
+33 (0)2 40 16 17 92  
contact@lna-sante.com



### Communication financière

J. Gacoin / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65  
lnasante@aelium.fr

**Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21**

## Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.

Le **levier d'Exploitation** représente le ratio de la dette financière nette d'Exploitation sur l'EBITDA Exploitation avant IFRS 16.

La **dette financière nette d'Exploitation** correspond à la dette financière brute d'Exploitation, hors obligations locatives introduites par la norme IFRS 16, diminuée de la trésorerie et équivalents de trésorerie.